



Tisdag 5 februari
Agricum, SLU Alnarp

Ägarskifte i företaget

- Erfarenheter och lösningar -

Från skifte till skifte av Södergård 1986-2018

Torsten Thuresson, Löderup

Save the date! Tisdag 5 februari 2019. Ett arrangemang av Kompetenscentrum företagsledning och Partnerskap Alnarp

Södergård 1977

<https://www.youtube.com/watch?v=EKVkrriKkOk>



Ägarskifte 2019-02-05 av Torsten Thuresson

Lantmästare 1973

Ekon konsult 19 år

Sambruk 1977

Skifte 1986 – två systrar

Areal 50 ha varav 100 ha arr

Mjolk 46 kor, Slaktsvin 2100/år

3 anställda.

Familj: Hustru=lärare,

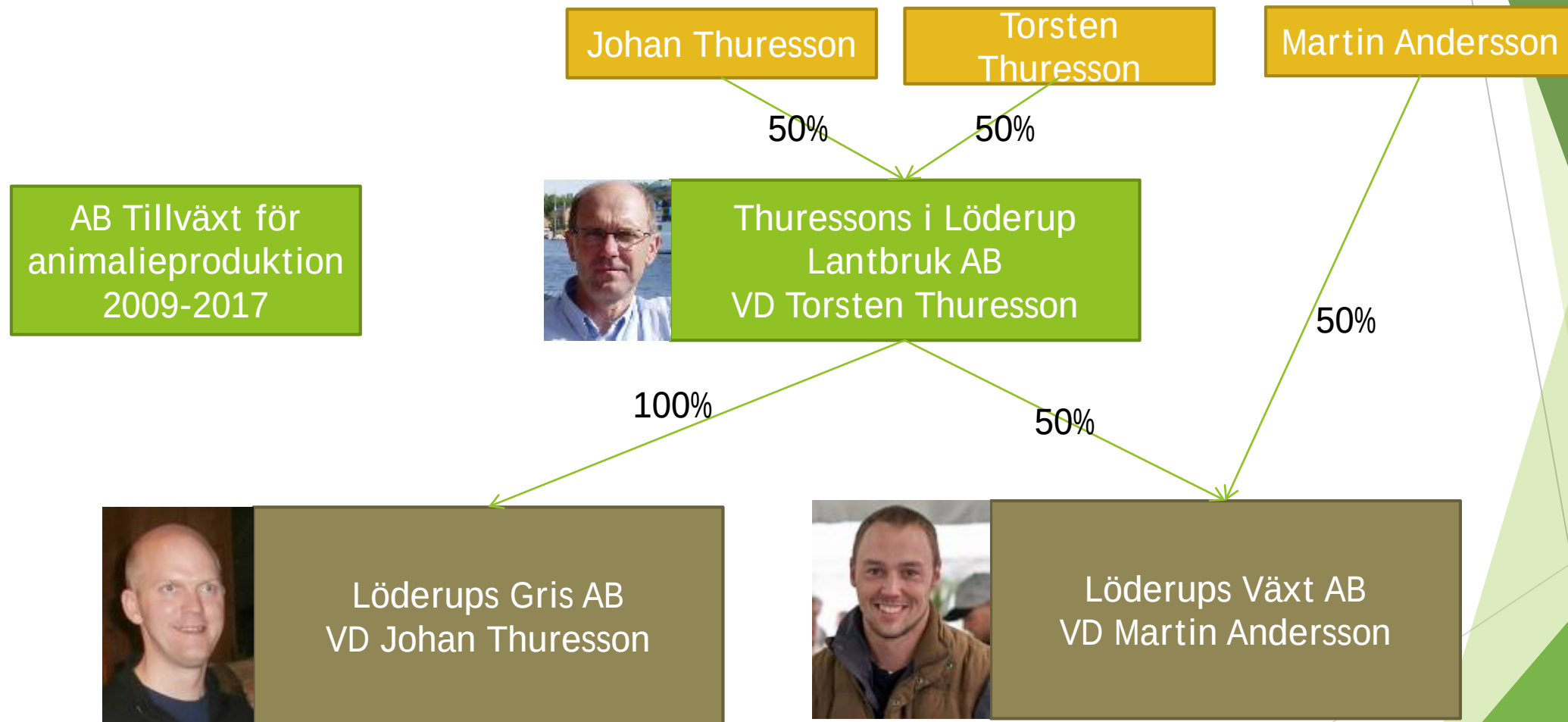
3 barn

Mål: Heltid, tillväxt

Tidslinje för Södergårds utveckling

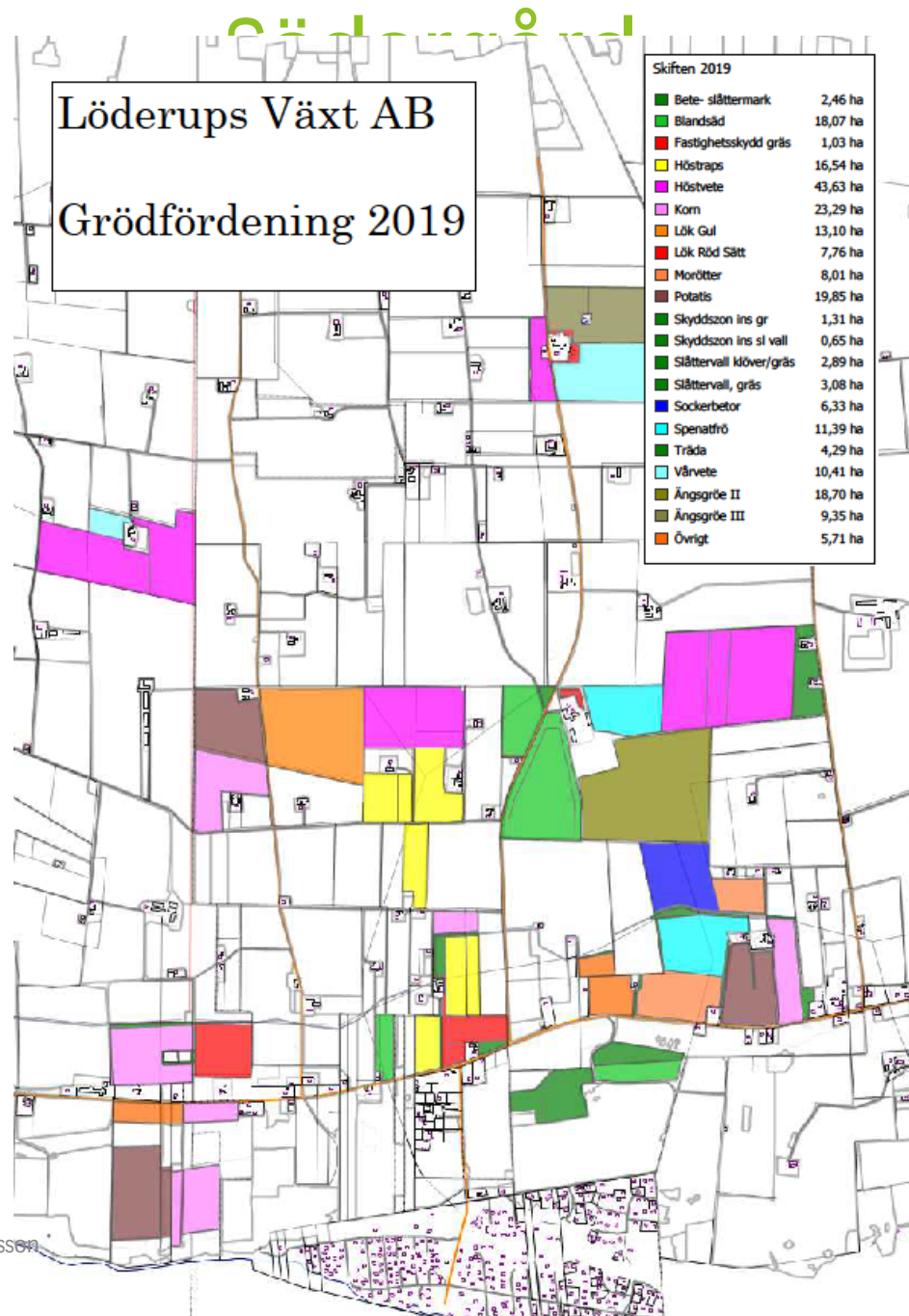
- ▶ Skördekatastrof
 - ▶ Jordbrukspolitiken påverkade
 - ▶ Djurskyddslagstiftning
 - ▶ Friare marknad
 - ▶ Miljökraven skärptes
 - ▶ Tillväxt krävdes
 - ▶ Ytterligare tillväxt? Försäljning?
 - ▶ Utbyggnad nästa generation
 - ▶ Markunderlag nästa generation
 - ▶ Skifte ledarskap o ägarskifte
- 1987 4 gårdar köptes in= 40 ha
 - 1990 Mjolkprod avvecklades
 - 1991 Ombyg. köttdjur+amkor
 - 1994 Plantork byggdes, Nya grödor
 - 1994 Vattendom och Odling i Balans
 - 1998 Integr grisuppf 96 suggpl
 - 2003 Plan utbyggn avskrevs
 - 2008 Byggn 300 suggor integr
 - 2013 Samdrift med grannen.
 - 2013-2018 Ägare och drift genomfört

Organisation



Löderups Växt AB

Grödfördening 2019



Löderups Växt AB

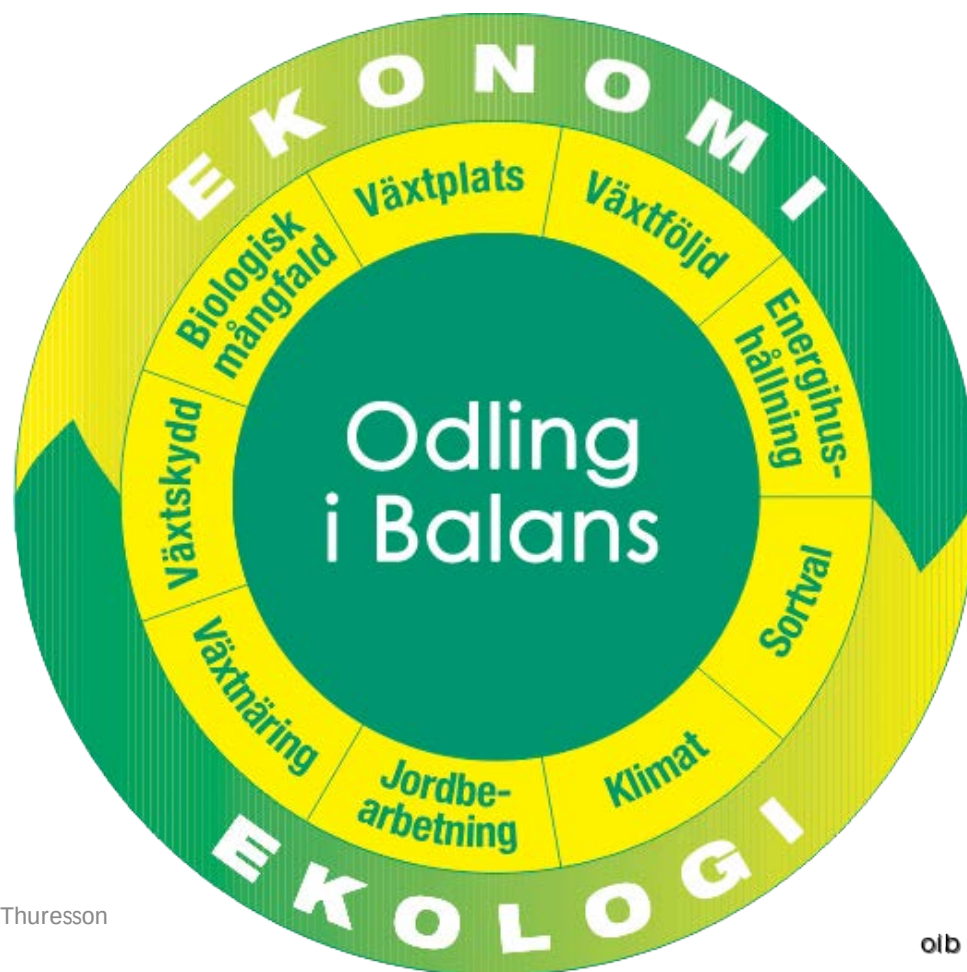
Nötkreatur

- ▶ Ca 70 dikor av tung köttras
- ▶ Ca 85 ha Naturbetesmarker
- ▶ Uppfödning av tjurar till ca 15 mån, samt kvigor till rekrytering och slakt



ODLING I BALANS

Ekologi och ekonomi skall vara lönsamt!



SÖDERGÅRD 2010



Förberedelse skifte av gården

- ▶ Äktenskapsförord från förra skiftet
- ▶ Avsättning till pensionsförsäkringar 25 år innan 65 år
- ▶ Vid spontana informella samtal när familjen var samlad
- ▶ Kompanjonsförsäkring vid delat ägande av driften
- ▶ Vid upprättande av testamente – flera genomgångar
- ▶ Lyssna av föredrag om ägarskifte med alla inblandade så tillfälle till frågor ges
- ▶ Delge årligen resultaten från driften för alla inblandade.
- ▶ Speciella genomgångar för mottagaren och dennes partner.
- ▶ Mottagaren ansvarar i förtid för driften/delar därav. Pröva sig själv och visa inför banken
- ▶ Slutliga genomgångar med juristen inför det definitiva skiftet.

Aktuellt fastighetsbestånd vid skiftet

- ▶ 1 huvudfastighet Södergård 90 ha
- ▶ 1 avstyckad fastighet Domshög 3 ha
- ▶ Mottagaren: Huvudfastighet 89,5 ha med alla skulder (inkl systrarnas kapital och överlåtarens renoveringskostnad)
- ▶ Mottagarens systrar: Avstyckning av tomt i attraktivt fritidsområde + kapital
- ▶ Överlåtare: Avstyckade fastigheten Domshög nyrenoverad - skuldfri



Resultat efter skiftet

Mottagaren

äger huvudfastigheten Södergård och användes för hans boende
driver enskild firma för ägandet
ansvarig för Löderups Gris AB 16 miljoner 4 anställda
delägare och styrelseledamot i Löderups Växt AB 6 miljoner 2 anställda utöver VD Martin

Överlåtaren

äger och bebor avstyckade fastigheten Domshög 1 km från Södergård
driver enskild firma för ägandet, hyr ut kvarstående gamla maskiner till Löderups Växt AB
ordf. och VD för Tillab, ordf. Löderups Gris AB och Löderups Växt AB (i de två sistnämnda ingår externa ledamöter)
deltar ej i det operativa arbetet, men på uppdrag sköter den ekonomiska administrationen tills vidare.
Reser, cyklar cykelvasan, dansar tango och deltar i olika projekt.

Systrarna

bor i Stockholm, bostadsrätt resp. Dalby, villa med sina familjer
har inte tagit några initiativ att bebygga tomten eller att eventuellt sälja. Under tiden underhåller överlåtaren tomten



Målet: Alla verkar vara nöjda och umgås med varandra. Ger möjligheter. Rättvist? Mitt ansvar!

Målet har varit att nå "Hållbart Jordbruk"!

Ständigt förbättrat Södergård med bl.a.



- ▶ Betesmarken, djuren
- ▶ Bördighet
- ▶ Bevattnings
- ▶ Säkert Växtskydd
- ▶ Växtföljd
- ▶ Markpackning
- ▶ Dränering, spolning
- ▶ Biologisk mångfald
- ▶ Kretslopp
- ▶ Avfallshantering
- ▶ Samarbetspartners
- ▶ Teknik, GPS mm
- ▶ Dokumentation
- ▶ Analyser, mark och växter
- ▶ Anpassad miljönytta, zoner
- ▶ Cropsat
- ▶ Skördekartering
- ▶ Energikartläggning
- ▶ Eco-driving

Lantbrukarens hållbara företagsledning?

Vad värderas efteråt vid försäljning?

Synligt:

- ▶ Areal
- ▶ Läge(klimat, avsättning)
- ▶ Arrondering

Osynliga värden:

- ▶ Mullhalt
- ▶ Näringsstatus
- ▶ Jordhälsa: nematoder, markbiologi
- ▶ Dränering
- ▶ Markpackning
- ▶ Biologisk mångfald
- ▶ Växtföljd
- ▶ Ogräsbekämpning
- ▶ Bevattnings

Målen för en framtida hållbar företagsledare

Lönsamhet som klarar av:

- ▶ Inkomst som uppnår full ATP- och sjuklöneförmåner.
- ▶ Avsättning till pensionsfonder för att nå ett önskat tryggt skydd.
- ▶ Amorteringar i nivå med avskrivningar.
- ▶ Storlek eller samarbete som ger möjlighet till reflektion, semester o fritid.
- ▶ Tillväxt som klarar av investeringar i senast **hållbara teknik och marknadens krav**.
- ▶ Skapa förtroende hos finansiärer, närmaste omgivning och marknaden.
- ▶ Klimatpositiv (ersätta fossila drivmedel med förnybara)
- ▶ Attraktiv arbetsplats: Ur social- o hälsosynpunkt och personlig utveckling.



Skånsk gård får miljöpris 2019!
Johan Thuresson och Martin Andersson på skånska Södergård har fått HKScans Miljöpris till Leverantör.

TACK FÖR ATT NI LYSSNADE

Nu cyklar jag vidare!

<https://www.youtube.com/watch?v=EKVkrriKkOk>



Ägarskifte 2019-02-05 av Torsten Thuresson