

Landshypotek Bank



Landshypotek Bank

Sambandet mellan hög skörd och god ekonomi i ett breddat perspektiv

Per Hansson

Landshypotek Bank, Lund och CeFEO, JIBS, Jönköping

27/1 2015



Ett strategiskt perspektiv i en föränderlig värld för konkurrenskraft och tillväxt – Vad gör strategen?

- Allokering av företagets resurser som pågående process
- Bygga strategiska förmågor
- Identifiera affärsmöjligheter
- Generera kunskap om omvärld och långsiktiga marknadstrender

(Birshan mfl, McKinsey Quarterly, 2014)



Kg/ha eller kr/ha

Skörden och ekonomin en funktion av flera faktorer

- Basförutsättningar
- Insatsvaror
- Management
- Pris
- Kostnader



Basförutsättningar

- **Klimat - Väder**
- **Jordmån - Bördighet**
- **Nederbörd – Dränering – Bevattning**
- **Näringstillstånd – ph, N, P, K, annat**
- **Struktur – packning - erosion**
- **Växtföljd – förfrukt – ogräs - växtskydd**

Management

- **Strategi – att göra - plan - genomförande**
- **Organisation**
- **Mekanisering**
- **Timing**
- **Precision**
- **Läglighet**
- **Pris**
- **Tur**



Produktionsfunktionen

- **Hög andel fasta kostnader**
 - Jordränta (alternativvärde på kapitalet)
 - Maskiner
- **Hög andel nästan fasta kostnader**
 - Tid - alternativvärde på tid
 - Insatsvaror
- **Förväntad skörd – potentiell skörd**
- **Priset på insatser och försåld vara**



Konsekvenser i praktiken

- Relativt små skillnader i kostnader mellan hög skörd och inte så hög skörd.
- För bästa möjliga ekonomiska resultat är det viktigt att inte slarva bort potentialen
- Varje kg är viktigt när man väl gjort insatsen.
- Även rekordskördarna långt från potentialen (60-70%)



World Record 2010

- Grain cv. Einstein 15.7 t/ha
 - @ 15% MC & 11% protein ... ~320 kg/ha crop N
- Incident Solar Energy: 50 TJ/ha
 - Mean temp: 11.6 °C (UK norm 14.6 °C)
- Summer Water Supply: 660 mm
 - 394 mm summer rain plus >200 mm soil water
- Nitrogen Supply: 535 kg/ha
 - After peas, 85 kg/ha soil N supply
 - + 450 kg/ha fertiliser N applied.
- ESTIMATED POTENTIAL 25.7 t/ha
Yield achieved : 61% of potential



Mike Solari, Alvia Farm,
near Gore, Southland, NZ

Roger Sylvester-Bradley

Head of Crop Performance, Cambridge, UK



Hur tacklar man detta i strategin?

- Historia - Vad, var och hur är över tiden "lönt" att odla?
- Högprisstrategi 1975-1985 blev Lågprisstrategi 1985-2007
- Ökade svängningar på marknaden – ökade risker 2007- ?
- Vi har sannolikt blivit duktiga på att jaga kostnader och prioritera bland investeringar– eller?
- Riskhantering – vilken strategi för uthållig lönsamhet och hanterbar risk? Hur påverkas mål för skörden?
- Är vi motiverade? Samverkan, struktur, finansiering, teknik, biologi



Forskning och rådgivning

- **Vårda basförutsättningar**
 - Marken (*Healthy soils, dränering, mellangrödor*)
- **Tillämpad forskning**
 - **Effektivitet/produktivitet**
 - Sorter – utvintring, odlingssäkerhet
 - Kväveffektivitet
- **Systemtänk i rådgivningen**
 - Optimera system mer än enskilda grödor
 - Optimera företag
 - Optimera samarbeten
- **Utrymme för nytänk!**



Vad gör praktikern?

- När priset varierar på produkten
 - ändrar insatser marginellt
 - biologiskt optimum, vod-plan
 - $MC = MR$ men ändå med tanke på risk
- Putsar på strategi och process
 - Flexibel
 - Låser inte fast sig i kostnader
 - mark
 - maskiner
 - arbete



Diskussion

- Kunskapsluckorna?
 - Ekonomi i olika system
 - Anpassa efter året och årsmånen
 - Förväntningar
 - Riskhantering
 - Precision
 - Biologiskt optimum
 - Ekonomiskt optimum





Framsida



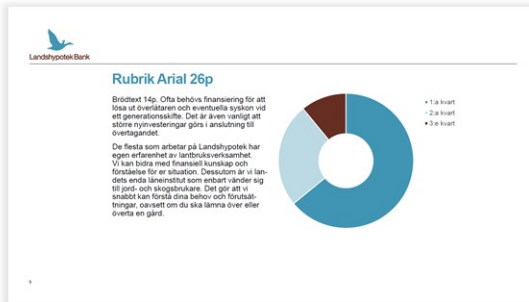
Kapitelsida_Ingress



Ingress



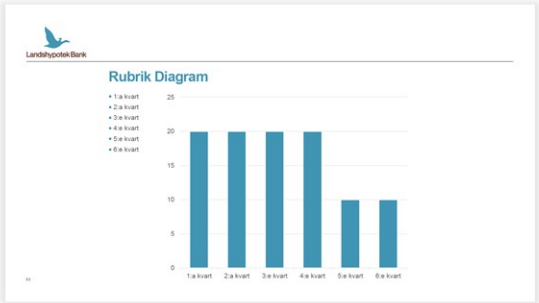
Kapitelsida_Rubrik



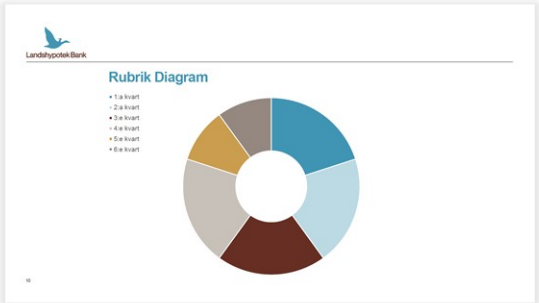
Text_Diagram



Lång_Rubrik_Text



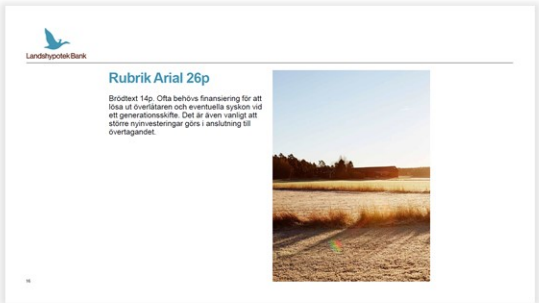
Rubrik_Diagram



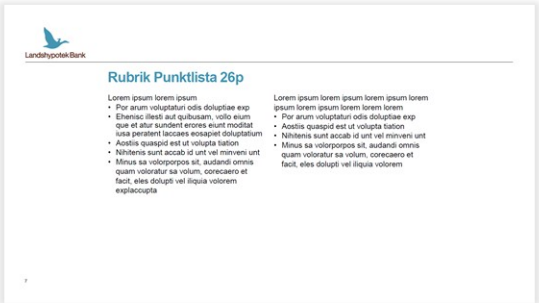
Rubrik_Diagram



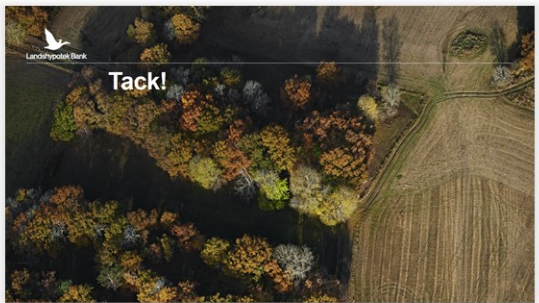
Text_Bild_Large



Text_Bild_Small



Punktlista



Avslutningsbild

Tack!