

LEAN LANTBRUK

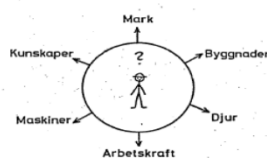
LANTBRUK I VÄRLDSKLASS

Alnarps Jordbruks- & Trädgårdskonferens 2014
Hans Andersson SLU
Lars Svensson Sibbarps prästgård
Ove Karlsson Projektledare Lean Lantbruk

45 år tillbaka i tiden!

Företagets tillväxt

av Ulf Renborg
och Harry Karlsson

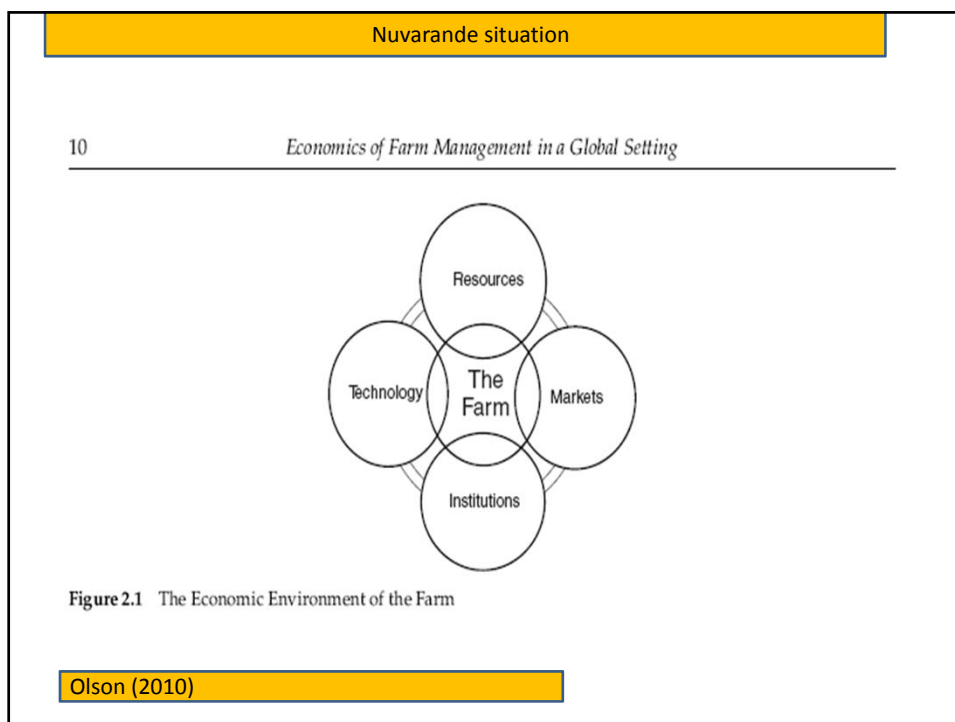


Aktuellt från Lantbrukshögskolan

Nr 142

Ekonomi 10

Källa: Renborg och Karlsson (1969)



Lean produktion

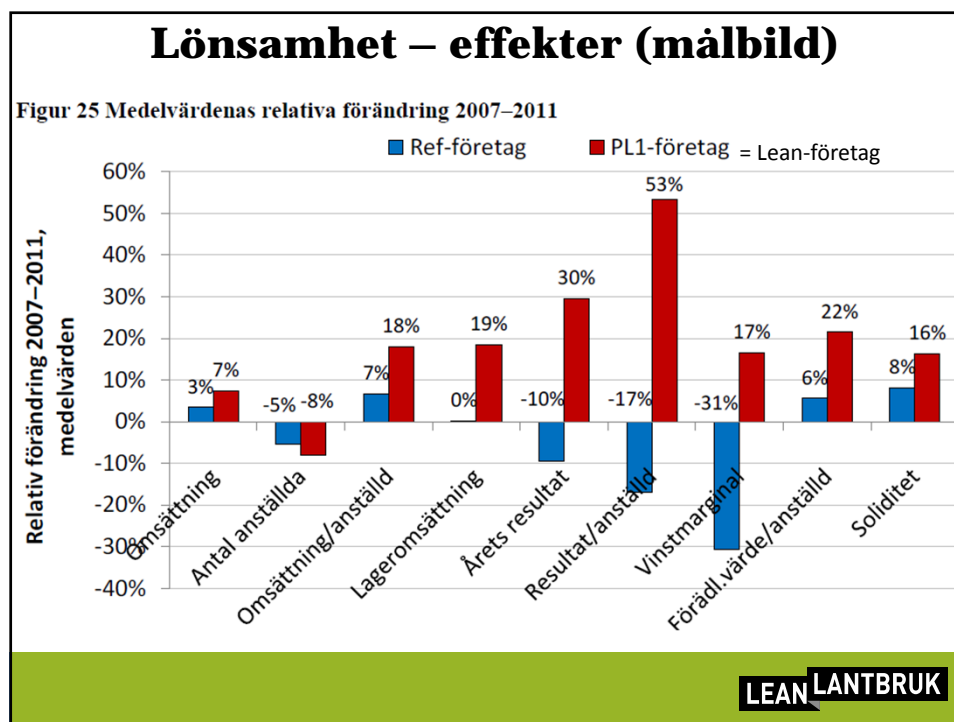
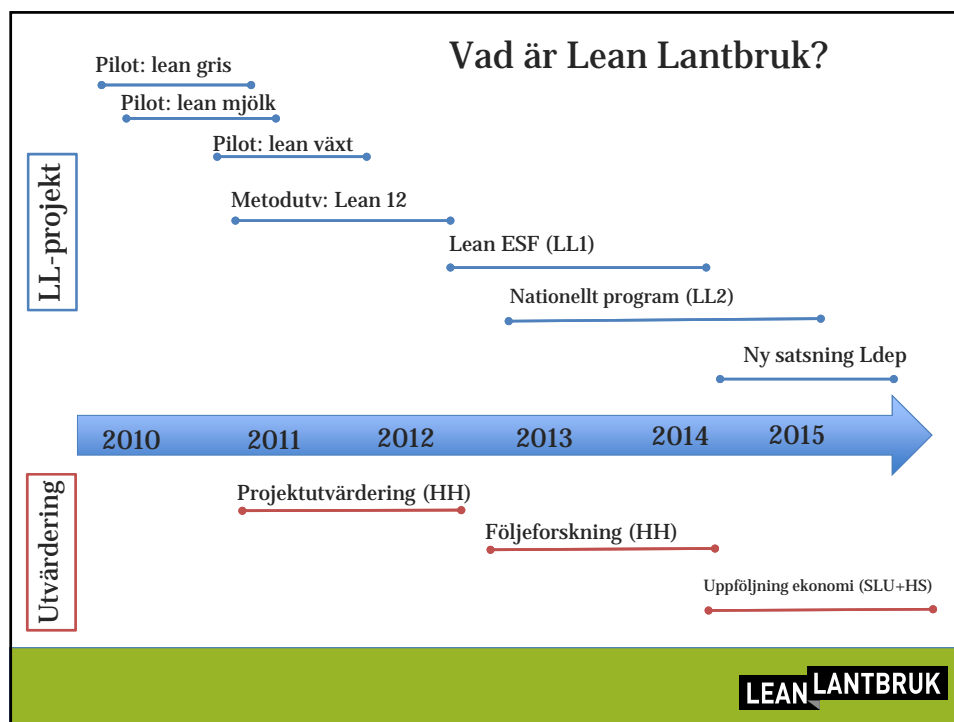
(korrekt översättning= Resurseffektiv produktion)



**Syftet med Lean:
Öka konkurrenskraften
och skapa lönsamma
och hållbarare företag**

**Under 18 månader
Coachar vi ledare och
medarbetarna tills det
kan driva lean-arbetet
vidare med egen kraft**

LEAN LANTBRUK



Grundläggande principer för konkurrenskraft??

Vad säger mikroteorin om kostnadsstruktur/konkurrenskraft??

ATC =

$$\frac{P_x}{APP}$$

ATC: Produktionskostnad per enhet

P_x Faktor pris

APP Genomsnittlig produktivitet

Konkurrenskraft-intäktsstruktur??

Vad säger mikroteorin- Vinstnivå??

Vinst per enhet $V =$

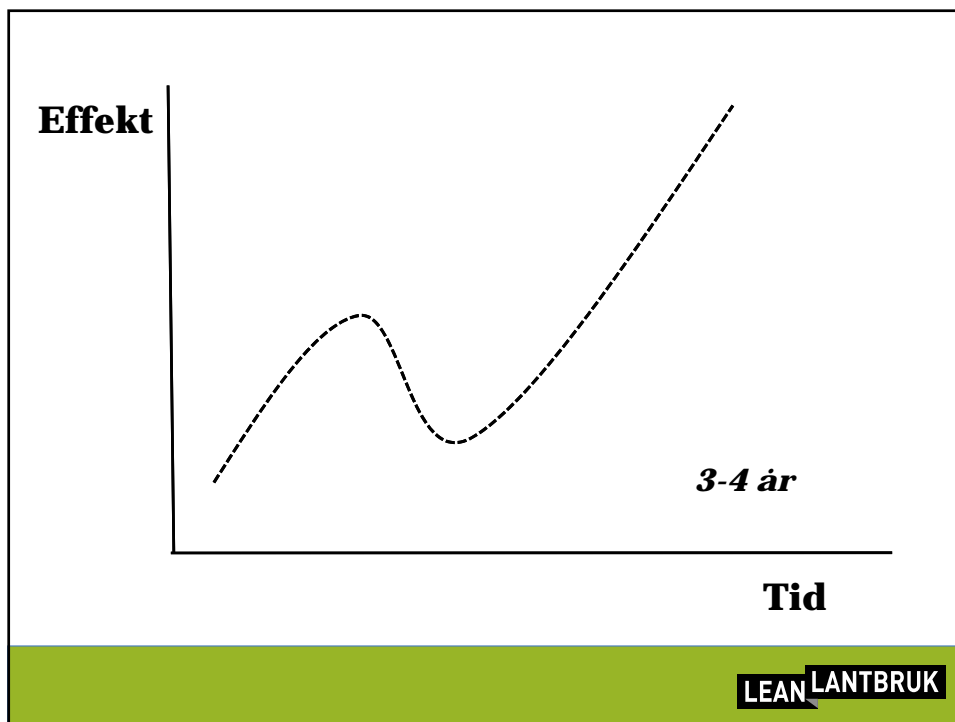
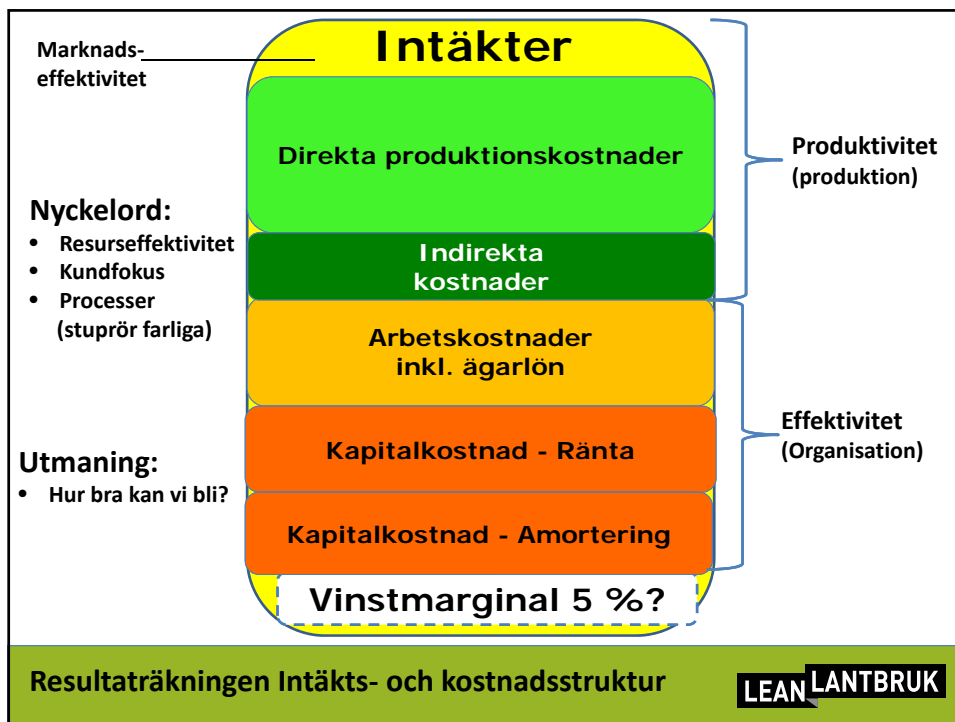
$$P_Y - \frac{P_x}{APP}$$

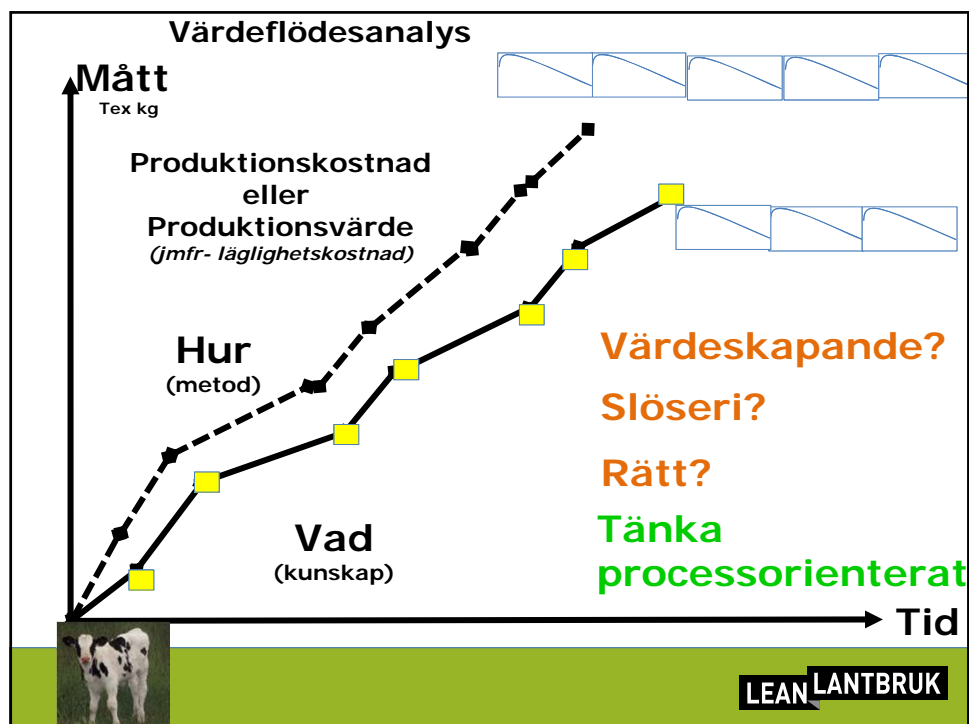
ATC: Produktionskostnad per enhet

P_x Faktor pris

APP Genomsnittlig produktivitet

P_Y Produktpris





Sammanfattande analys

Räntabilitet på totalt kapital

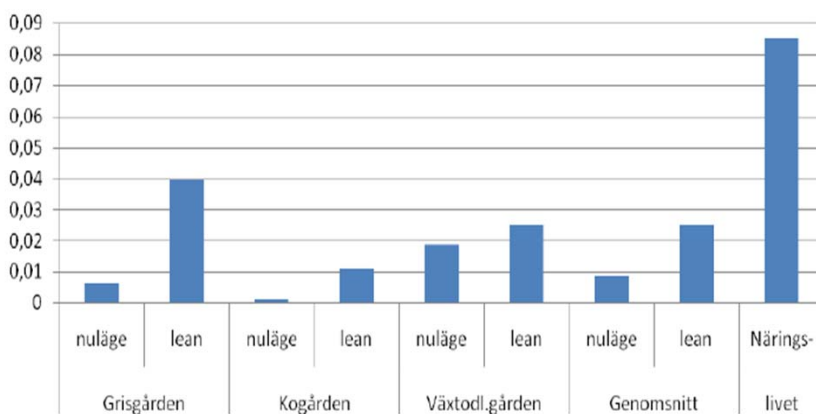


Diagram 6. Översikt förbättringspotential, räntabilitet på totalt kapital (egen data samt www, SCB 2009)

Källa: Dyrendahl och Granath (2011)

Några nyckeltal i svenskt näringsliv

Näringslivet Varu Tjänste

Antal företag	896 322	354 505	550 817
Antal anst.	2 438 905	961 711	1 477 194
Oms/anst.(milj)	2,64	2,73	2,58
Avk. Kap.	8,5 %	9,3 %	7,8 %
Soliditet	39,7 %	41,7 %	38 %
Rörelsemarg.	4.7 %	4.7 %	4.6 %

Källa: SCB, NV 19 SM 0902 (2009)

Lönsamheten i amerikanskt jordbruk 2007

Table 9
Selected financial performance measures by farm type, 2007

Item	Small family farms				Large-scale farms		Nontfamily farms	All farms
	Retirement	Residential/ lifestyle	Low-sales	Farming-occupation Medium-sales	Large	Very large		
Total farms	403,828	989,830	434,599	111,389	93,601	110,152	53,393	2,196,791
	<i>Number</i>							
	<i>Percent</i>							
Profitability measures:								
Rate of return on assets	-1.0	-2.3	-2.8	0.9	3.5	9.9	9.3	1.8
Rate of return on equity	-1.2	-2.9	-3.4	0.3	3.0	10.2	9.4	1.2
Operating profit margin	-23.1	-47.4	-48.6	5.9	16.3	25.7	24.4	11.0
	<i>Dollars per farm</i>							
Income measures:								
Gross farm income	25,073	23,217	43,090	204,305	398,975	1,301,408	864,548	137,222
Net farm income	7,687	2,206	5,049	54,693	109,725	372,297	230,562	35,126

Källa: Hoppe och Banker (2010)

USA 2008-2011: Specialiserad växtodling

Table 5
Larger crop farms realize higher average profit rates

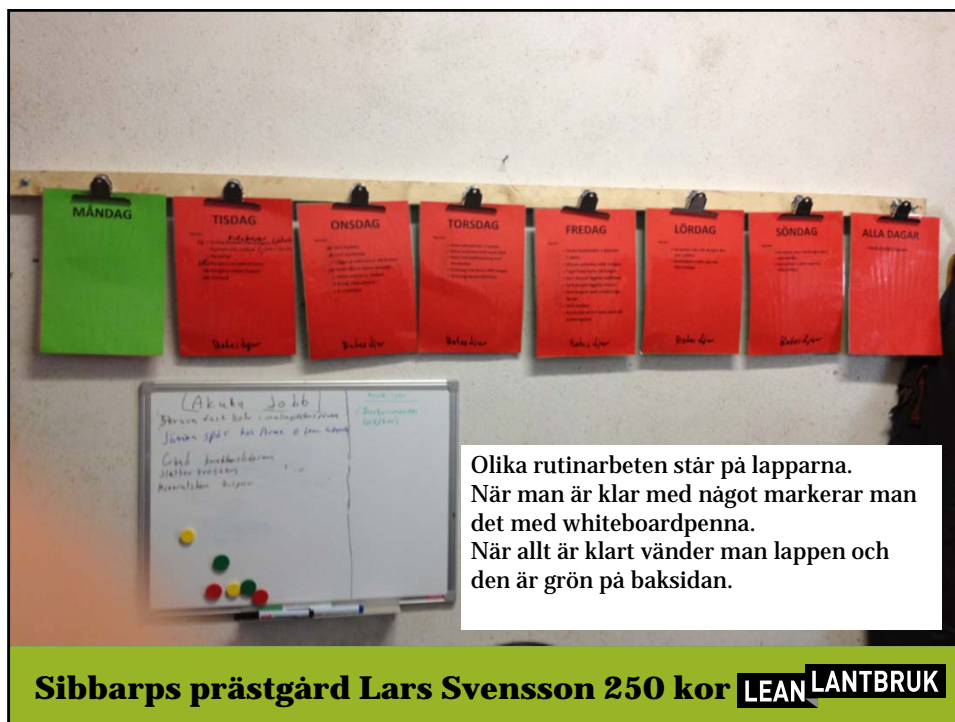
Harvested acres	Farm specialization				
	Corn	Soybeans	Wheat	Fruits/nuts	Vegetables/ melons
<i>Class-average rates of return on equity, 2008-2011</i>					
Less than 10	-	-	-	-1.4	-0.9
10-49	-	-	-	-0.2	2.7
50-99	-	-	-	4.1	-1.9
Less than 100	-0.9	-1.3	-2.6	-	-
100-249	1.2	-0.03	-0.6	5.4	8.1
250-499	2.9	1.1	0.6	3.8	17.8
500-999	4.8	1.7	0.4	7.1	8.9
1,000 or more	-	-	-	10.7	17.9
1,000-1,999	5.3	5.4	4.6	-	-
2,000 or more	8.0	8.2	5.5	-	-

Källa: MacDonald, Korb och Hoppe (2013)

Mjök år 2011, 1386 företag

		Övre	Medel	Nedre
Omsättning	tkr	5192	2976	1550
Resultat före avskrivningar och finansiella kostnader	tkr	1605	848	289
Alt 1 Resultat före avskrivningar minus finansnetto/oms	%	30,3%	27,4%	7,2%
Alt 2 Resultat efter avskrivningar och finansnetto = arbets- och kapitalinkomst (net farm income)	tkr	767	449	136
Arbets- och kapitalinkomst/oms	tkr	14,8%	15,1%	8,7%
Alt 3 Arbets- och kapitalinkomst minus ägartimmar = "vinstmarginal i kr och år"	tkr	-193	-171	-364
Alt 3 "Vinstmarginal"/oms	%	-3,7%	-5,7%	-23,5%
Mått på finansiell stress enligt Franks (1998) = (arrenden + räntekostnader)/(resultat före avskrivningar enligt 2)- arrenden)	%	35,3%	35,0%	51,9%
Ägartimmar	h	4800	3100	2500
Ägarlön, 200 kr/h inkl. skatt o avgifter	tkr	960	620	500

Källa: LRF Konsult



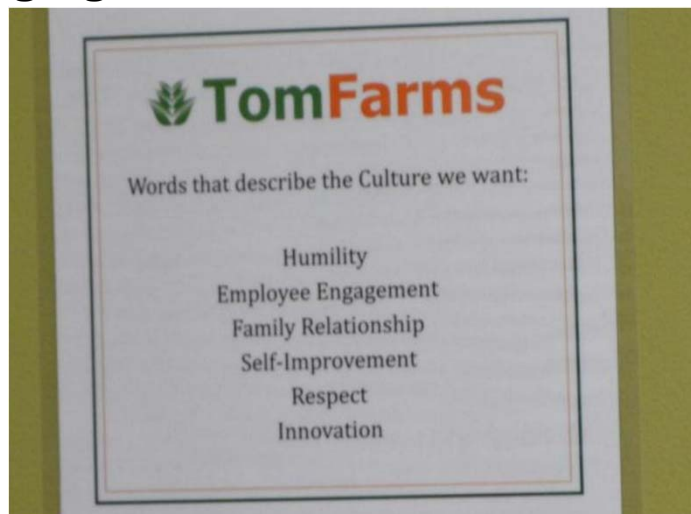


Sibbarps prästgård Lars Svensson 250 kor **LEAN LANTBRUK**



Sibbarps prästgård Lars Svensson 250 kor **LEAN LANTBRUK**

Värdergrund = Värderingar + Principer Framgångsfaktor!



LEAN LANTBRUK

Aktuell forskning kring Lean (Losonci och Demeter, 2013)

- Influera positioneringen av produkter och tjänster
- Starka samband/relationer i värdekedjan
- Förbättra kapacitetsutnyttjandet av främst medarbetare och kapital
- "Lean production is not a guarantee for business success. It might be a necessary but definitely not a sufficient condition" s 231 i Losonci och Demeter (2013)
- Vad är implikationerna för lantbruksföretaget??

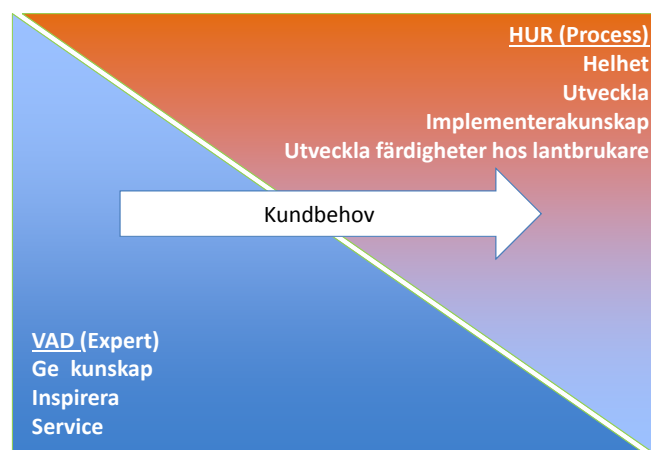
Några reflektioner

- Kursen "Lean i Lantbruksföretaget" 2013/2014.
Erfarenheter från studentprojekten
 - Kommunikation
 - "Coaching"

Implikationer för:

- Rådgivning/forskning??
- Relationer i livsmedelskedjan??
- Utbildningssystemet??

Rådgivningen utvecklas mer mot att driva förbättringsprocesser



Rådgivning > Kundutveckling

LEAN LANTBRUK

